

<http://special.caixin.com/2015-02-05/100781825.html>

Caixin 《財新》

## 陳家樂：MBA 的價值何在

2015 年 2 月 5 日

撰文：財新記者李小曉

*MBA 是對學生綜合能力的培養，MBA 學生的領導力、問題解決能力都能對企業盈利做出直接貢獻*

香港中文大學商學院院長，之前是香港科技大學（科大）商學院署理院長，同時兼任財務學系講座教授。他的研究領域包括資產價格、衍生工具、市場微觀結構及國際金融市場的動態。

對於職場年輕人來說，MBA 似乎是重返校園、重啟職業道路的一把金鑰匙。然而，隨着各類 MBA、EMBA 項目的泛濫，人們逐漸對 MBA 的含金量產生了擔憂。阿里巴巴集團主席馬雲就曾多次公開散佈「MBA 無用論」，他反對員工攻讀 MBA 已是業內公認的事實。

此外，據報道，中共中央 2014 年 7 月下發通知，嚴禁黨政機關、國有企業、事業單位的領導幹部參加高收費的培訓項目，其中包括 EMBA、總裁培訓班、高級領導人員研討會、研修班等。已經參加的必須立刻退出。

針對上述 MBA 領域的熱點話題，財新記者近日專訪了香港中文大學商學院新任院長陳家樂教授，他認為，MBA 是對學生綜合能力的培養，MBA 學生的領導力、問題解決能力都能對企業盈利做出直接貢獻。此外，陳家樂教授表示香港中文大學商學院並沒有受到中央有關通知的影響。

**財新記者：**為什麼很多公司需要招聘 MBA 學生？他們希望這些 MBA 學生給公司帶來哪些價值？MBA 能夠給學生提供的最核心的競爭力是什麼？

**陳家樂：**我不同意 MBA 無用論。MBA 學生具有廣泛的知識體系，不僅有商業的知識，而且要了解全球經濟，社會的發展等。同時，MBA 學生具有專業技能，包括如何與人合作溝通，如何鍛煉領導力等。儘管上述技能人們也能從工作中學到，但 MBA 能夠在一兩年時間裏，給他們很多具體案例，讓學生們組成團隊實戰處理問題，此外也去企業實習，從而具備為企業帶來最大盈利的能力。

社會責任也是 MBA 學生能夠帶給企業的價值之一，MBA 學生會更注重從全社會的角度考慮問題。

**財新記者：**2014 年 7 月，內地出台新規，嚴禁領導幹部參加高收費的培訓項目，其中也包括 EMBA、總裁班等，這對你們的影響大不大？

**陳家樂：**我們有 EMBA 中文班，每年收 50 個學生，生源都來自內地，主要以私人企業家為主，很少有政府和國企人員，因此這條規定對我們的影響不是很大。

儘管 EMBA 是社交的重要平台，但這不是唯一目的。我們在錄取學生的時候，希望學生能夠認真研究學術。在申請的時候，我們也要求學生闡述其申請目的，如果只是來搞關係的肯定不行。

**財新記者：**如何打破商學院同質化競爭的現狀？現在有的高校針對自己的專業領域推出了更細分的 MBA 項目，例如傳媒 MBA、科技 MBA 等，你認為是否需要細分 MBA 領域？

**陳家樂：**各個商學院肯定有很多雷同的地方，我認為面對競爭，還是要從提高老師和學生的質量入手，制定嚴格的師生錄取程序，擴建校友網絡等。

我不認為 MBA 需要進行專業化細分。MBA 側重綜合能力的培養，如果是單一的行業，對學生的訓練就比較局限，而且行業興衰也是波動的。再者，MBA 也不可能囊括所有的行業。所以我認為廣泛的知識更適合 MBA 教學，培養的學生更能應對全球化的變化。

**財新記者：**商學院的學生都有工作經驗，但老師卻是出自象牙塔，沒有實踐經驗。是否有這方面的矛盾？

**陳家樂：**我們的教授分兩類，一類是學術研究教授，一類是客座教授。學術型教授對行業有很深的研究，通過歷史案例和理論分析，也可以對市場上的現象做出判斷；第二類是客座教授，他們是各行各業的「大佬」，會和學生分享實戰經驗。我認為二者缺一不可，理論和實際相結合。

**財新記者：**現在很多商學院都和內地高校合辦 MBA 班，二者的含金量是否相同？

**陳家樂：**我們也和清華大學合辦了金融 MBA 班。從學歷來說二者是完全一樣的，但他們針對的學生不同。清華金融 MBA 班針對的都是有職學生，一般都有七八年工作經驗。

**財新記者：**李嘉誠 1 月 9 日突然宣佈重組公司業務，新成立的公司註冊地將由香港改到開曼群島，旗下公司也紛紛合併或拆分上市。你怎麼看待李嘉誠此舉？你是否認為李嘉誠意在撤離香港市場？

**陳家樂：**我不認為李嘉誠的資金在撤離香港，李嘉誠此舉就是一個商業上的考慮，通過資產重組，可以把旗下的資產分的更清楚。他的業務依然在香港。如果他真的要撤資香港，香港股市肯定會大跌，但這個消息公佈以後，股市反而上漲了不少。

有人說李嘉誠是因為香港即將出台《反壟斷法》而提前撤離香港，我不這麼認為。因為不論在哪裏註冊的公司，都要遵守當地的法律，難道外國公司就可以不遵守香港的法律了嗎？

**財新記者：**你如何看待世界經濟格局？未來的世界經濟火車頭會是誰？

**陳家樂：**現在歐洲和俄羅斯的數據都很差，我認為美國是唯一的動力，美國現在復甦速度很快。我對中國經濟不悲觀，增速 7%我覺得還是很高的，但是否可以像以前一樣做火車頭，我認為可能不會。下一步中國主要是希望通過內部消費支持增長。

俄羅斯現在很危險，非常依賴油價，但油價卻不斷下跌。繼而，俄羅斯的經濟對歐元區八國也有很大影響，包括德國在內的歐元區國家和俄羅斯有很緊密的金融關係，都受到了牽連。

**財新記者：**你如何看待 P2P、網絡銷售理財產品等互聯網金融的發展？香港在這一塊做得如何？

**陳家樂：**互聯網金融提供了一個另類的融資和投資渠道，是金融創新的一部分。多一個渠道對整個市場發展是好事，但要留意背後的風險。風險包括兩方面：首先是系統性風險，現在相應的監管還不完善，很難判斷其背後財務風險，一旦發生風險傳導，可能有多米諾骨牌效應；第二是互聯網界面太便捷，投資者往往在很短時間內做出很大金額的決策，然而卻未必了解這個產品背後的風險，缺乏相關的專業性。

相較之下，香港的互聯網金融做的比較少，因為香港本身市場很成熟，而且規模不大，互聯網金融補充的餘地不大；不像內地市場並不成熟，而且規模很大，所以很需要互聯網金融補充。

**財新記者：**內地和香港的投資者最大的差別是什麼？

**陳家樂：**內地的投資者還很不成熟，他們對公司都不夠了解，都是短期投機，而不是長期價值投資。很多人都講投資者教育，但我認為這是很難教育的。這是一個漫長的過程，香港上世紀七八十年代也是如此，一定要經歷這個階段，在實戰中摸索，投資者才能走向成熟。