

## 港中大商学院寻求海外结盟

FT 中文网

2015 年 2 月 9 日 · 德拉·布拉德肖 报道

作为香港中文大学商学院的新任院长，陈家乐希望打造更多与欧美商学院的合作项目。但他坦言，随着香港商学院竞争日趋激烈，“东西结合”之路已愈发充满挑战。



从陈家乐 ( Kalok Chan ) 面带稚气地从香港中文大学 ( CUHK ) 毕业，到他在 2014 年重返该校商学院，时间已经过去了近 28 年。

这次陈家乐既不是当学生，甚至也不是当教授，而是作为新任命的院长走马上任。这位和蔼的金融学教授表示：“这就像回家一样。”

邀其出任商学院院长，并不是香港中文大学第一次请陈家乐重返母校。他说：“当我攻读完 ( 俄亥俄州立大学 ( Ohio State University ) 金融学 ) 博士学位的时候，我就收到了香港中文大学的邀请，但我留在了美国。我想做严肃的研究，而美国商学院提供了非常好的研究环境。我在美国呆了六、七年后，才回到香港。”

正是这种对严肃学术研究的专注，启迪和指引着陈家乐的学术生涯。他在权威金融期刊上发表了令人羡慕的一系列文章，涉及各种深奥的题材，从流动性、交易策略，到新兴市场的股市。因此，当他决定回到香港的时候，他的目的地是香港科技大学 ( HKUST ) 的商学院，该校想方设法吸引接受过美国和欧洲培训的学者来到香港，承诺为他们提供美国式的研究环境。

陈家乐承认，那时香港中文大学在吸引精英学者方面没有竞争力。他表示，香港中文大学直至 2000 年才开始效仿。“在过去的 10 至 15 年期间，情况逐步改变。之前香港中文大学更注重授课。现在它建立了研究项目，招聘了具有浓厚研究兴趣的教学团队”。

香港科技大学一方面积极招聘受过海外培训的师资（其中许多人与香港有联系），另一方面与登上全球商学院排行榜的商学院发展联合课程——美国西北大学凯洛格商学院（Northwestern University: Kellogg）或许是其最著名的。陈家乐现在希望在香港中文大学也实施这一战略。

这种全球视角与陈家乐在该学院就读本科时大不相同。他说：“在过去，正如这所大学的名字所暗示的那样，教学的媒介就是中文。”现在该学院的本科生、研究生、MBA 和博士课程全都用英文教学。

唯一使用中文教学的课程是中国高管 MBA。陈家乐表示：“我们将该课程的目标学员定位于那些没有接受过英语教育、但仍有强烈兴趣了解商业世界的中国高管。”

但陈家乐相信，较早把目光投向中国内地市场给该学院带来了优势。在香港其他商学院试图与中国内地建立联系之际，香港中文大学已经在中国内地有了两个成熟的项目，一个是在上海授课的会计硕士学位，另一个是与知名的清华大学（Tsinghua University）合办、在北京和深圳授课的金融 MBA 学位。

现在，香港中文大学的计划是与美国和欧洲的商学院建立合作关系。陈家乐表示，目标是“将东、西方的商学院结合起来”。

讽刺的是，当陈家乐担任香港科技大学金融系主任的时候，他帮助建立了该校最著名的联合课程之一——与纽约大学斯特恩商学院（NYU Stern）合作教学的全球金融学硕士课程。

陈家乐坦承，今后创办此类课程将比“过去”更为困难。本地商学院竞争激烈，同时香港以外的大学正进军香港，因为他们看到了机遇。他表示：“香港的商学院更多了，而且专注于研究的商学院也更多了。”

许多西方商学院正寻求与中国内地建立合作伙伴关系，但陈家乐相信，香港具有独特的优势：其教育体系与美国或英国的体系更加合拍，薪酬水平和课程设计也比较自由。他说：“中国内地的教育受到不少政治上的影响。”

从许多方面来说，陈家乐面临的挑战与堪培拉、剑桥或康涅狄格的商学院院长面临的挑战非常类似。与世界上几乎所有地方的商学院一样，该校的旗舰 MBA 课程正承受压力。就研究课题而言，他基本和全球任何商学院院长一样，都谈到了平衡当地小区与全球研究议程的需求，以及有关相关性和严谨性的辩论。

然而，陈家乐与同行相比有着一个明显的优势：该商学院的很大一块资金来自政府——例如，为期四年的本科课程对本地学生是免费的——而且由于香港经济健康，该校获得的财务支持非常强大。

陈家乐总结道：“我的优先事项是改善学院及其课程。筹资不是我在短期内会关注的重点。”

## 陈家乐

在俄亥俄州立大学攻读完博士学位之后，陈家乐先是在美国工作，随后回到香港，加入香港科技大学金融系，后来担任该系主任。2014 年，他来到自己的本科母校——香港中文大学，担任该校商学院院长。

陈家乐是一名地地道道的金融学教授，他在香港的数家公共机构任职，包括从 2008 年到 2010 年在亚洲金融协会（Asian Finance Association）担任会长。他还服务于多个委员会，包括恒生指数顾问委员会（Hang Seng Index Advisory Committee）和香港房屋委员会（Hong Kong Housing Authority）。