

港中大商學院尋求海外結盟

FT 中文網

2015 年 2 月 9 日 · 德拉·布拉德肖 報道

作為香港中文大學商學院的新任院長，陳家樂希望打造更多與歐美商學院的合作項目。但他坦言，隨著香港商學院競爭日趨激烈，“東西結合”之路已愈發充滿挑戰。



從陳家樂 (Kalok Chan) 面帶稚氣地從香港中文大學 (CUHK) 畢業，到他在 2014 年重返該校商學院，時間已經過去了近 28 年。

這次陳家樂既不是當學生，甚至也不是當教授，而是作為新任命的院長走馬上任。這位和藹的金融學教授表示：“這就像回家一樣。”

邀其出任商學院院長，並不是香港中文大學第一次請陳家樂重返母校。他說：“當我攻讀完 (俄亥俄州立大學 (Ohio State University) 金融學) 博士學位的時候，我就收到了香港中文大學的邀請，但我留在了美國。我想做嚴肅的研究，而美國商學院提供了非常好的研究環境。我在美國呆了六、七年後，才回到香港。”

正是這種對嚴肅學術研究的專注，啟迪和指引着陳家樂的學術生涯。他在權威金融期刊上發表了令人羨慕的一系列文章，涉及各種深奧的題材，從流動性、交易策略，到新興市場的股市。因此，當他決定回到香港的時候，他的目的地是香港科技大學 (HKUST) 的商學院，該校想方設法吸引接受過美國和歐洲培訓的學者來到香港，承諾為他們提供美國式的研究環境。

陳家樂承認，那時香港中文大學在吸引精英學者方面沒有競爭力。他表示，香港中文大學直至 2000 年才開始效仿。“在過去的 10 至 15 年期間，情況逐步改變。之前香港中文大學更注重授課。現在它建立了研究項目，招聘了具有濃厚研究興趣的教學團隊”。

香港科技大學一方面積極招聘受過海外培訓的師資（其中許多人與香港有聯繫），另一方面與登上全球商學院排行榜的商學院發展聯合課程——美國西北大學凱洛格商學院（Northwestern University: Kellogg）或許是其中最著名的。陳家樂現在希望在香港中文大學也實施這一戰略。

這種全球視角與陳家樂在該學院就讀本科時大不相同。他說：“在過去，正如這所大學的名字所暗示的那樣，教學的媒介就是中文。”現在該學院的本科生、研究生、MBA 和博士課程全都用英文教學。

唯一使用中文教學的課程是中國高管 MBA。陳家樂表示：“我們將該課程的目標學員定位於那些沒有接受過英語教育、但仍有強烈興趣了解商業世界的中國高管。”

但陳家樂相信，較早把目光投向中國內地市場給該學院帶來了優勢。在香港其他商學院試圖與中國內地建立聯繫之際，香港中文大學已經在中國內地有了兩個成熟的項目，一個是在上海授課的會計碩士學位，另一個是與知名的清華大學（Tsinghua University）合辦、在北京和深圳授課的金融 MBA 學位。

現在，香港中文大學的計劃是與美國和歐洲的商學院建立合作關係。陳家樂表示，目標是“將東、西方的商學院結合起來”。

諷刺的是，當陳家樂擔任香港科技大學金融系主任的時候，他幫助建立了該校最著名的聯合課程之一——與紐約大學斯特恩商學院（NYU Stern）合作教學的環球金融學碩士課程。

陳家樂坦承，今後創辦此類課程將比“過去”更為困難。本地商學院競爭激烈，同時香港以外的大學正進軍香港，因為他們看到了機遇。他表示：“香港的商學院更多了，而且專注於研究的商學院也更多了。”

許多西方商學院正尋求與中國內地建立合作伙伴關係，但陳家樂相信，香港具有獨特的優勢：其教育體系與美國或英國的體系更加合拍，薪酬水平和課程設計也比較自由。他說：“中國內地的教育受到不少政治上的影響。”

從許多方面來說，陳家樂面臨的挑戰與堪培拉、劍橋或康涅狄格的商學院院長面臨的挑戰非常類似。與世界上几乎所有地方的商學院一樣，該校的旗艦 MBA 課程正承受壓力。就研究課題而言，他基本和全球任何商學院院長一樣，都談到了平衡當地社區與全球研究議程的需求，以及有關相關性和嚴謹性的辯論。

然而，陳家樂與同行相比有着一個明顯的優勢：該商學院的很大一塊資金來自政府——例如，為期四年的本科課程對本地學生是免費的——而且由於香港經濟健康，該校獲得的財務支持非常強大。

陳家樂總結道：“我的優先事項是改善學院及其課程。籌資不是我在短期內會關注的重點。”

陳家樂

在俄亥俄州立大學攻讀完博士學位之後，陳家樂先是在美國工作，隨後回到香港，加入香港科技大學金融系，後來擔任該系主任。2014 年，他來到自己的本科母校——香港中文大學，擔任該校商學院院長。

陳家樂是一名地地道道的金融學教授，他在香港的數家公共機構任職，包括從 2008 年到 2010 年在亞洲金融協會（Asian Finance Association）擔任會長。他還服務於多個委員會，包括恆生指數顧問委員會（Hang Seng Index Advisory Committee）和香港房屋委員會（Hong Kong Housing Authority）。